

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome	<b>Paolo DUGHERA</b>
Data e luogo di nascita	14/10/1966 – SANTENA - TO (Italia)
Indirizzo	Via Umberto I 54A – 10028 TROFARELLO (TO)
Numero di Telefono	+39.011.6499643 +39.320.2892407
Stato civile	Coniugato Padre di due figli
e-mail	paolo.dughera11@gmail.com
Linked In	Paolo Dughera



## INTRODUZIONE

*Mi chiamo Paolo e sono un architetto. Sono sposato e sono il papà di due ragazzi in gamba!*

*Se riguardo il mio percorso professionale e provo a farne una sintesi, riconosco una formazione di base di natura tecnica alla quale, nel tempo, si sono aggiunti elementi diversi che in parte l'hanno completata e in parte reindirizzata.*

*Ho studiato architettura ed è questo il tema che struttura in profondità il mio modo di essere e le mie competenze; ho lavorato nella progettazione e realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica, in special modo da fonti rinnovabili.*

*Mi sono occupato a lungo di salute, sicurezza del lavoro, tematiche ambientali e qualità e ho avuto modo di rafforzare le mie competenze manageriali attraverso un Master in Business Administration che ho seguito presso la Scuola di amministrazione Aziendale di Torino.*

*In Enel Green Power sono stato responsabile HSEQ (Health, Safety, Environment & Quality) della Regione America Latina e successivamente dell'Italia. In Enel Global Power Generation sono stato responsabile Health & Safety della Country Italia.*

*Oggi mi occupo a tempo pieno di promuovere la formazione, specialmente orientata agli adulti, attraverso un approccio esperienziale: nel ruolo di facilitatore dell'apprendimento ricerco e sperimento metodologie che aiutino a rafforzare l'efficacia dell'azione didattica.*

*THE BOX, la "scatola degli attrezzi del formatore" realizzata con la casa editrice EPC è lo strumento attraverso il quale mi propongo di diffondere una cultura della formazione sempre più attenta alle esigenze di apprendimento, partendo dalla condivisione e osservazione dell'esperienza di ciascun partecipante.*

## ISTRUZIONE

Data di conseguimento 08/04/2012  
Università Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli studi di Torino  
Qualifica conseguita **Master in Business Administration (MBA)** – (110/110 e lode)  
Tesi: Change Management

Data di conseguimento 19/07/2000  
Università Politecnico di Torino – Facoltà di Architettura  
Qualifica conseguita **Laurea in Architettura** – (106/110)  
Tesi: L'infrastruttura idraulica nelle aree rurali del Burkina Faso

## FORMAZIONE

### **Project Management**

Corso di formazione MIP – Politecnico di Milano, School of Management  
gennaio-febbraio 2011

## ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Abilitazione alla professione di Architetto e Iscrizione all'Ordine della Pr. di Torino  
Auditor dei Sistemi di Gestione della Sicurezza (Roma – CEPAS)  
Abilitazione ruolo RSPP – Moduli A, B e C (Regione Lombardia e Regione Piemonte)  
Abilitazione ruolo Coordinatore della Sicurezza (Roma – Ordine Ingegneri)

## ESPERIENZE LAVORATIVE

Posizione attuale **Architetto e Formatore/Facilitatore dell'apprendimento** (dal 01/01/2012 ad oggi)  
Freelance  
Apprendimento esperienziale, Formazione degli adulti, Formazione dei formatori  
- Andragogia e bisogni degli adulti in apprendimento (le teorie di Malcom Knowles)  
- Ciclo dell'apprendimento esperienziale (David Kolb)  
- L'educazione dialogica (Paulo Freire)  
- Le tassonomie degli obiettivi educativi (il modello di Benjamin Bloom)  
  
Formazione dei formatori interni c/o Enel SpA  
  
Formazione dei formatori della sicurezza c/o  
- Fondazione Ordine Ingegneri Torino  
- IPSOA Scuola di formazione – Wolters Kluwer Italia S.r.l.  
- ITC-ILO – International Training Center, International Labour Organization  
  
Gestión de la seguridad y salud en el trabajo – ITC ILO  
  
Modulo C per RSPP/ASPP c/o Fondazione Ordine Ingegneri Torino e Ordine Architetti Torino  
  
Aggiornamento Modulo B per RSPP/ASPP c/o Fondazione Ordine Ingegneri Torino  
- La formazione sulla sicurezza attraverso la sperimentazione di metodologie esperienziali  
- “Prendersi cura di sé e degli altri” come nuovo modello di leadership della sicurezza  
- L'attività di auditing come concreto strumento operativo per il miglioramento continuo  
- Sistemi di gestione della sicurezza: strutture formali ed elementi sostanziali  
- Fare prevenzione attraverso l'analisi di infortuni, near miss e comportamenti scorretti  
  
Aggiornamento CSP/CSE c/o Ordine degli Architetti della Provincia di Aosta  
- Metodologie esperienziali applicate al coordinamento

Precedenti posizioni **Enel SpA – P&O Holding – People Empowerment** (dal 01/08/2021 al 30/06/2023)  
  
L'Unità People Empowerment, nell'ambito di People & Organization del Gruppo Enel, è chiamata ad assicurare il rafforzamento e il potenziamento delle persone definendo e attuando processi e programmi formativi e di sviluppo volti a supportare i cambiamenti valoriali e culturali in linea con l'evoluzione del business.

Contribuire a creare un ambiente capace di aiutare le persone ad esprimere il meglio di se stesse è stato lo scopo della mia attività in People Empowerment, occupandomi nello specifico della formazione dei formatori interni ad Enel.

**Enel Green Power Italia (EGPI) – Power Generation Italy** (dal 01/01/2020 al 31/07/2021)

**Head of Health and Safety**

Power Generation Italy ha la mission di produrre energia elettrica da fonti rinnovabili e da fonti convenzionali, a supporto della transizione energetica in atto verso la completa decarbonizzazione. L'Unità H&S di cui sono stato responsabile si è occupata di:

- raccogliere e riportare dati e KPI di salute e sicurezza;
- indirizzare e supportare le unità HSEQ a livello di campo nella revisione delle condizioni di Salute e Sicurezza;
- progettare e promuovere iniziative e progetti a livello di Paese, finalizzati al miglioramento degli standard e dei risultati in materia di Salute e Sicurezza;
- assicurare il rispetto di tutti i requisiti legali a livello di Paese;
- supportare le unità HSEQ nell'attuazione dei Sistemi di Gestione Integrata.

**Enel Green Power (EGP), Energie Rinnovabili**

**Head of HSEQ Italia** (dal 20/04/2018 al 31/12/2019)

EGP in Italia era strutturata in 5 Technical Line per la produzione di energia da fonti rinnovabili (Idro, Eolico, Solare, Geotermico, Biomasse), la fabbrica 3SUN per la produzione di pannelli solari e la struttura di Engineering & Construction per la realizzazione dei nuovi impianti.

La funzione HSEQ di cui sono stato responsabile si è occupata di:

- Implementare iniziative volte a migliorare gli standard di salute, sicurezza, ambiente e qualità in conformità con le politiche, le procedure e le linee guida di Global Renewable Energies, garantendo la conformità ai requisiti delle normative locali
- Monitorare le prestazioni e le condizioni a livello di campo analizzando le criticità indirizzando soluzioni alle funzioni rilevanti e garantendo l'esecuzione di piani di azioni correttive
- Riportare informazioni rilevanti su argomenti HSEQ, dati e KPI e per gestire programmi di formazione e istruzione HSEQ in collegamento con le unità HSEQ e Personale&Organizzazione

**Head of HSEQ Latin America** (dal 01/10/2016 al 20/04/2018)

Coordinamento e integrazione di Salute, Sicurezza, Ambiente e Qualità all'interno delle Energie Rinnovabili Globali nella Regione America Latina (Argentina, Brasile, Cile, Colombia, Perù, Uruguay).

**Enel SpA, Global Generation – Engineering & Construction** (dal 14/04/2015 al 01/10/2016)

**Head of Health and Safety**

Engineering & Construction di Enel-Global Generation ha gestito i progetti e la realizzazione di centrali elettriche in Europa (Italia, Spagna, Slovacchia), Asia (Russia), America Latina (Cile, Colombia).

**Enel SpA, Div. Generazione ed Energy Management** (dal 01/01/2006 al 14/04/2015)

**Responsabile Funzione Health and Safety** - Unità Progetti Impianti Idroelettrici

**Enelpower** (dal 01/01/2001 al 31/12/2005)

**Project Engineer/Responsabile progettazione impianti idroelettrici**

**Enel Hydro** (da 01/01/2000 a 31/12/2000)

**Responsabile progettazione civile impianti idroelettrici e Coordinatore della Sicurezza per la progettazione**

## ESPERIENZA INTERNAZIONALE

### Enel – Enel Green Power (2016-18)

Head of HSEQ Latin America (Argentina, Brasile, Cile, Colombia, Perù, Uruguay)

### Enel – Global Generation – Engineering & Construction (2015-2016)

E&C – Responsabilità HS cantieri in Spagna, Slovacchia, Russia, Cile, Colombia  
E&C Cile – Responsabile personale HS sede Santiago del Cile  
Cantiere idroelettrico di El Quimbo (Colombia) - Coordinatore Task Force HS

### Enel - Divisione Generazione ed Energy Management (2011 – 2012)

Progetto BPS – Best Practice Sharing  
Coordinatore Work Group internazionale sul tema “Engineering”

### Enel - Divisione GEM – AdB GEN (2010)

Rapporti internazionali tra Enel e RushHydro (Russia)  
Incontri per la valutazione di collaborazioni in ambito idroelettrico

### Politecnico di Torino – Facoltà di Architettura (1999 – 2000)

Progetto di infrastruttura idraulica in Burkina Faso (Africa)  
in collaborazione con Centro Missionario Fratelli della Sacra Famiglia,  
Ass. ONG Mani Tese, Centro Studi Africani - Torino

### Associazione AMAR Onlus (1996-2002)

Progetto e coordinamento dei lavori di realizzazione del Centro Polivalente  
Santa Rita e del quartiere Sitio Novo presso Carutapera – Maranhao (Brasile)

## DOCENZE

### Enel SpA

#### - **Corso di formazione dei formatori interni**

Roma, Milano, Palermo, Catania, Cagliari, 2022/23

### Fondazione dell’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Torino

#### - **Corso di formazione dei formatori della sicurezza**

#### - **Corso RSPP - Modulo C - Organizzazione e Sistemi di Gestione**

#### - **Aggiornamento Moduli B per RSPP:**

- La formazione sulla sicurezza attraverso la sperimentazione di metodologie esperienziali
- “Prendersi cura di sé e degli altri” come nuovo modello di leadership della sicurezza
- L’attività di auditing come concreto strumento operativo per il miglioramento continuo
- Sistemi di gestione della sicurezza: strutture formali ed elementi sostanziali
- Fare prevenzione attraverso l’analisi di infortuni, near miss e comportamenti scorretti

Torino, 2012/23

### ITC-ILO – International Training Center, International Labour Organization

#### - **Gestión de la seguridad y salud en el trabajo**

#### - **Corso di formazione dei formatori della sicurezza**

#### - **Progetto Health&Safety prevention in the workplace**

Torino, 2014/23

### IPSOA Scuola di formazione – Wolters Kluwer Italia S.r.l.

#### - **Corso di formazione dei formatori della sicurezza**

#### - **Formazione di base per lavoratori**

#### - **Aggiornamento formazione lavoratori - Progettazione corso in e\_learning**

Torino e Milano, 2014

### EcoSafe e Studio Chiono

#### - **Corso di formazione dei formatori della sicurezza**

Rosta e Rivarolo (TO), 2013/14

### Ordine degli Architetti della Provincia di Torino

#### - **Corso RSPP - Modulo C - Organizzazione e Sistemi di Gestione**

Torino, 2012/13

### Ordine degli Architetti della Provincia di Aosta

#### - **Aggiornamento CSP/CSE – Metodologie esperienziali applicate al coordinamento**

Aosta, 2014

**PUBBLICAZIONI****THE BOX – La scatola del formatore**

Formazione esperienziale ai tempi dell'uomo digitale  
EPC Editore  
Roma, 2023

**LINGUE**

Madrelingua

Italiano

Altre lingue

Inglese: Upper intermediate level (B2.1 CEFR)

Spagnolo: Avanzato (B2)

**ALTRE INFORMAZIONI**Sport:

bicicletta gravel e adventure, escursionismo/alpinismo

Musica:

corale parrocchiale di S. Rocco in Valle Sauglio (TO)

chitarra

Amministrazione:consigliere di maggioranza e presidente della Commissione Urbanistica  
presso il Comune di Trofarello (TO) – 2001/05Volontariato:

vicepresidente dell'Ass. AMAR Onlus

Agosto 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03*